

Деловой  
Петербург

# РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Рынок труда → 24-26



**Александр Логинов,**  
вице-президент —  
директор макрорегионального  
филиала «Северо-Запад»  
ПАО «Ростелеком»:

**Чем больше информации,  
тем больше она нуждается  
в защите → 10-11**

# 8<sup>(02)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Экономические показатели лидеров Рейтинга промышленных предприятий Северо-Запада

№	Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг/ЕБИТ, %	Суммарные баллы
1	ПАО «Акрон»	Новгородская область	Производство удобрений и азотных соединений	65 588	21	126 821	-30	45	258	1,5
2	АО «Филип Моррис Ижора»	Ленинградская область	Производство табачных изделий	25 527	-9	150 694	7	40	123	1,26
3	ООО «Хайдельбергцемент РУС»	Ленинградская область	Производство цемента	13 635	-5	20 476	19	33	30	1,18
4	АО «СЛПК»	Республика Коми	Производство бумаги и картона	60 800	0	76 426	-2	34	126	1,18
5	ООО «СК Северная Гавань»	Санкт-Петербург	Судостроение	348	57	27 934	258	15	826	1,13
6	ПАО «Северсталь»	Вологодская область	Производство чугуна, стали и ферросплавов	234 230	3	687 239	14	26	198	1,12
7	АО «ВОМЗ»	Вологодская область	Производство оружия и боеприпасов	3444	121	23 242	120	3	5424	1,12
8	АО «Агропродукт»	Калининградская область	Производство готовых кормов для животных	13 898	188	99 736	-4	3	1110	1,08
9	АО «Экопэт»	Калининградская область	Производство пластмасс и синтетических смол	2097	-7	21 075	1585	6	955	1,06
10	ООО «Морозко»	Ленинградская область	Производство мясных полуфабрикатов	401	33	18 886	18	10	147	1,03
11	АО «Архангельский ЦБК»	Архангельская область	Производство целлюлозы и древесной массы	32 268	9	39 470	-12	26	371	0,98
12	АО «Боровичский комбинат огнеупоров»	Новгородская область	Производство огнеупорных изделий	7131	13	18 573	18	13	46	0,95
13	АО «Группа ИЛИМ»	Санкт-Петербург	Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона	157 589	35	184 933	1	28	633	0,92
14	ООО «РХХ»	Ленинградская область	Производство полых стеклянных изделий	13 361	12	25 950	12	14	376	0,85
15	ООО «Петро»	Санкт-Петербург	Производство табачных изделий	11 386	-6	73 219	31	15	262	0,81
16	ООО «Орими»	Ленинградская область	Производство чая и кофе	7193	6	31 578	-5	13	41	0,8
17	АО «Мултон»	Санкт-Петербург	Переработка и консервирование фруктов и овощей	4413	-6	46 659	9	17	57	0,79
18	ПАО «ОГК-2»	Санкт-Петербург	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	130 483	2	164 677	15	13	411	0,75
19	НПАО «Светогорский ЦБК»	Ленинградская область	Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги и картона	11 920	-7	47 892	-2	16	256	0,73
20	ООО «ТД Балтийский берег»	Санкт-Петербург	Переработка и консервирование рыбы	975	46	21 283	4	5	915	0,66
21	АО «АЭМ-технологии»	Санкт-Петербург	Производство ядерных реакторов и их составных частей	31 205	11	46 561	2	18	615	0,64
22	ЗАО «Содружество-Соя»	Калининградская область	Производство растительных масел	4040	-3	64 476	17	9	327	0,64
23	АО «ТВСЗ»	Ленинградская область	Производство железнодорожных локомотивов	17 943	29	68 911	143	-12	-1378	0,55
24	ООО «Контур СПб»	Санкт-Петербург	Производство нефтепродуктов	2849	13	28 226	62	1	7734	0,53
25	ГУП «ТЭК СПб»	Санкт-Петербург	Производство пара и горячей воды	72 690	17	39 709	-3	8	754	0,53
26	ООО «Газпром переработка»	Санкт-Петербург	Производство нефтепродуктов	65 652	18	256 259	20	4	2298	0,53
27	АО «ПСЗ Янтарь»	Калининградская область	Судостроение	4054	4	26 284	55	4	7029	0,51
28	ПАО «ТГК-1»	Санкт-Петербург	Производство электроэнергии	134 839	5	101 698	3	7	13 724	0,45
29	АО «Сегежский ЦБК»	Республика Карелия	Производство целлюлозы и древесной массы	27 382	-5	25 087	-6	9	-811	0,39
30	АО «Кондопожский ЦБК»	Республика Карелия	Производство бумаги и картона	6417	-5	28 472	-4	8	584	0,38
31	ООО «ОПХ»	Санкт-Петербург	Производство пива	15 446	2	40 811	-3	4	6962	0,38
32	ООО «Мираторг Запад»	Калининградская область	Производство продукции из мяса	3402	-1	20 037	32	-1	597	0,37
33	ООО «Кинеш»	Ленинградская область	Производство нефтепродуктов	127 443	-1	56 047	30	-4	1668	0,32
34	ООО «Пивоваренная компания Балтика»	Санкт-Петербург	Производство пива	18 907	2	109 274	8	-4	-188	0,29
35	ОАО «Великолуцкий мясокомбинат»	Псковская область	Производство продукции из мяса	3817	-8	47 463	10	0	33 619	0,29



ФОТО: ИГОРЬ КОСЦЕВИЧ

### КАК МЫ СЧИТАЛИ

Рейтинг промышленных предприятий Северо-Запада отражает объективные показатели, достигнутые индустриальными лидерами округа в 2023 году. Мы начинали эту колонку точно так же в прошлом году — и глобально картина не изменилась. Уже третий год подряд «ДП» представляет фактически два рейтинга: общий и отраслевой. В первом представлены лучшие результаты вне зависимости от сферы деятельности, во втором участники разделены по отраслевому принципу. Методика расчёта, разработанная совместно с Высшей школой экономики,

предусматривает нормализацию показателей внутри каждого списка, поэтому «общий» и «отраслевой» баллы одной и той же компании могут отличаться. В этом году мы расширили список отраслей, добавив отдельную картину по генерирующим компаниям и лёгкой промышленности и дополнив пищевое производство табачным. При этом по ряду сегментов компании и в этом году предпочитают не раскрывать данные. Впрочем, промышленный рейтинг показывает экономику такой, какой она хочет явить себя миру. Очевидно, что мощности никому не делись, они работают

и с новыми собственниками, и с новыми заказами. А мы фиксируем. Методика учитывает динамику выручки, динамику основных средств и рентабельность за 3 года (ЕБИТ/выручка). Все три показателя нормализуются по формуле  $X^* = X - X_{min}/X_{max} - X_{min}$ , где  $X$  — изначальный результат компании, а  $X_{max}$  и  $X_{min}$  — максимальные и минимальные значения среди всех сравниваемых компаний. За каждый из показателей участник получает баллы (от 0 до 1), которые суммируются и умножаются на коэффициент кредитной нагрузки (1–300% — 1,2, 300–500% — 1,1, >500% — 0,8).

Ключевая особенность прошедшего года — резкий рост закрытости бизнеса — сохраняется и в этом году. И если часть компаний выдохнула и не скрывает свои показатели, отчитываясь и о новых линейках производства, то часть продолжает молчать. Тренд по размерам или направленности компаний пока не просматривается: например, не отчитывается о достижениях часть фармкомпаний. Гран-при рейтинга в 2024 году присуждается за особые заслуги, оказывающие существенное влияние на всю российскую индустрию.

# ПОДДЕРЖКА ПРОМЫШЛЕННИКОВ НАБИРАЕТ ОБОРОТЫ

Как производственные предприятия получают необходимые ресурсы для реализации инвестиционных проектов, что помогает им генерировать большую доходность и на какие меры поддержки может рассчитывать бизнес в ближайшее время, рассказала исполнительный директор НКО «Фонд содействия кредитованию малого и среднего бизнеса Санкт-Петербурга» Александра Питкянен.



РЕКЛАМА

**Какие программы финансовой поддержки промышленных предприятий на сегодняшний день предоставляются в Фонде?**

— Самым востребованным у предпринимателей является поручительство НКО «Фонд содействия кредитованию малого и среднего бизнеса Санкт-Петербурга», позволяющее компаниям привлечь необходимые для дальнейшего развития средства при недостаточности собственного залогового имущества. Фонд содействия кредитованию работает с 47 банками-партнёрами и может выступить поручителем по кредитным обязательствам субъектов МСП в размере до 100 млн рублей и до 50% от размера кредита при наличии собственного обеспечения не менее 30% от суммы обязательств.

Также в НКО «Фонд микрофинансирования субъектов малого и среднего предпринимательства, микрокредитная компания» разработаны специальные программы беззалоговых займов для промышленной сферы. Компании, ведущие деятельность в обрабатывающем производстве, могут привлечь в бизнес до 5 млн рублей под минимальный процент, для компаний лёгкой промышленности ставки варьируются и могут быть чуть выше.

Начинающие субъекты МСП могут также рассчитывать на средства до 5 млн рублей под небольшой процент в зависимости от вида деятельности.

Кроме того, действует общая программа займов с залоговым обеспечением для предприятий разных видов деятельности. К примеру, организации сферы производства БПЛА могут при-

влекать до 5 млн рублей по минимальной ставке.

Оба фонда входят в инфраструктуру поддержки «Мой бизнес» Санкт-Петербурга и являются участниками нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство». По всем программам поддержки упрощён комплект необходимых документов и формат рассмотрения заявок.

**Можно ли сказать, что сегмент промышленной поддержки привлечению займов в Петербурге более активен?**

— Действительно, в последние годы промышленность Петербурга показывает заметный и устойчивый рост. Помимо крупных компаний вклад вносит и сектор малого и среднего бизнеса, для которого инструменты финансовой поддержки являются основным подспорьем. Займные средства обеспечивают МСП необходимые ресурсы для развития и реализации своих инвестиционных проектов, позволяют использовать их в обороте и генерировать доходность, внедрять передовые технологии и увеличивать производство товаров. Это способствует повышению конкурентоспособности и эффективности предприятий, что в свою очередь ведёт к укрупнению промышленного сектора.

**Какой объём поддержки уже оказан субъектам МСП промышленного сектора в этом году?**

— На долю промышленных компаний приходится порядка 20% оказанной в 2024 году поддержки в виде поручительства Фонда содействия кредитованию.

За 8 месяцев субъектам МСП сферы обрабатывающего производства предоставлено поручительство на общую сумму свыше 598 млн рублей. Это помогло компаниям привлечь более 1,2 млрд финансовых средств. Средний чек по договору поручительства достиг 14,6 млн рублей, а объём обеспеченного кредита — более 30,2 млн рублей. Более 57% промышленных компаний, получивших поддержку Фонда, относятся к малым предприятиям.

По программе микрофинансирования субъектам МСП сферы обрабатывающего производства предоставлен 101 заём на общую сумму почти 313 млн рублей. Порядка 64% получивших поддержку предприятий относятся к микробизнесу. Средний чек займа — чуть более 1 млн рублей. В целом доля производственных компаний среди всех получателей льготных микрозаймов составила свыше 32%.

**На какие цели малые и средние предприятия привлекали средства в 2024 году? Расскажите об успешных кейсах.**

— Большинство прибегают к помощи с целью увеличения оборотных средств: закупка комплектующих, оплата поставщикам и подрядчикам, выплата зарплат и налогов и прочие, необходимые любому предприятию нужды. Доступные кредитные ресурсы также помогают предпринимателям запускать новые проекты, расширять имеющиеся мощности, открывать новые производственные площадки.

Так, например, компания «Лаборатория безопасности» производит дерматологические средства индивиду-

альной защиты. Производственные мощности предприятия позволяют выпускать более 50 тонн продукции в сутки. Здесь идут научные разработки в сфере защиты кожи и постоянно развиваются продуктивные линейки. Сейчас компания расширяется, поэтому обратилась за поддержкой в Фонд содействия кредитованию, чтобы привлечь финансирование на строительство нового завода.

Компания «Неохим» разрабатывает и производит специальные химикаты для ведущих отраслей российской промышленности. С 2009 года она 12 раз получала в фонде поддержку по программе предоставления поручительства. Привлечённое финансирование позволило увеличить объёмы отгрузки готовой продукции.

**Что сегодня обеспечивает стабильный спрос на займные средства со стороны МСБ?**

— Растущие потребности в развитии бизнеса и доступность программ государственной поддержки стимулируют предпринимателей обращаться за займными средствами для реализации своих проектов даже в период ужесточения кредитно-денежной политики.

В условиях роста экономики, повышения потребительского спроса многие предприятия сталкиваются как с потребностью в оборотных средствах, так и с необходимостью инвестировать в расширение и модернизацию собственного дела. В связи с удорожанием займов средств происходит смещение запросов компаний в сторону государственных институтов и фондов, реали-

зующих программы финансовой поддержки: льготное кредитование, гарантийная поддержка, субсидии, гранты, лизинг и прочее. У предприятий МСБ есть возможности использовать различные инструменты, чтобы обеспечить стабильность своего финансового положения и оперативно реагировать на изменения рынка.

**Появятся ли в ближайшее время новые программы поддержки малого и среднего бизнеса Петербурга, в том числе для промышленного сектора?**

— В текущих реалиях особенно востребованы программы микрофинансирования, позволяющие привлекать займы на льготных условиях. Однако мы видим, что сумма 5 млн рублей для многих недостаточна, поэтому уже в ближайшее время запустим программу с повышенными суммами займа до 20 млн рублей по льготным ставкам.

Также для предпринимателей будет интересна новая программа поддержки «Автотранспорт для бизнеса». Она позволит приобрести на льготных условиях автомобили и спецтехнику, которую производят ведущие предприятия Петербурга — «Автомобильный завод АГР», «Автозавод Санкт-Петербург» и другие. Субъекты МСП и ИП могут привлечь до 5 млн рублей по льготной ставке, самозанятые — до 500 тыс. рублей. Использовать средства можно как на покупку автомобилей и техники, так и на оплату страхования такого транспорта. Новая мера поддержки позволит бизнесу обновить парк техники, повысить эффективность работы и расширить спектр предоставляемых услуг.

# Александр Логинов: Чем больше информации, тем больше она нуждается в защите

Обладателем Гран-при Рейтинга промышленных предприятий в 2024 году стало ПАО «Ростелеком» — крупнейший в стране универсальный оператор связи и системный интегратор. О роли компании в технологической перестройке российских предприятий, кибербезопасности, сетях 5G и инженерных решениях будущего — в интервью с директором макрорегиона «Северо-Запад» Александром Логиновым.

Современный человек привык к маленьким, но постоянным технологическим революциям. Некоторые из них происходят громко — как формирование рынка смартфонов или недавно пришедший в жизнь обывателя ИИ. Некоторые какое-то время понятны только специалистам. Давайте начнём с минутки визионерства — какие тектонические изменения на телеком-рынке и в IT вы предвидите, а может быть, уже и видите?

— Я думаю, основные тренды лежат на поверхности. Прежде всего — искусственный интеллект и всё, что вокруг него. Это банально, но это факт. И работа по этому направлению уже ведётся. Например, у нас есть двухчасовой курс для руководителей по обучению системам ИИ. И это правильно: такие технологии окружают нас повсюду, хотя на поверку пока очень мало людей осознанно ими пользуются.

Если говорить о том, куда будет двигаться инженерная мысль, я бы назвал два направления.

Первое — это здоровье человека и всё, что развивается на стыке биологии, живого с ИТ. Во многих странах проводятся эксперименты и опыты в этом направлении, уже есть протезы, которые управляются силой мысли. Существуют технологии, которые позволяют на основе больших данных определять, какие бактерии есть у нас в организме, что более подходит именно нам и нашему «внутреннему миру», а что менее. Можно даже выработать специальный режим питания, чтобы чуть дольше удалось пожить.

Второе — всё, что связано со счастьем и радостью. С помощью искусственного интеллекта цивилизация будет восполнять то, чего не хватает людям. В нынешнем безумном мире жажда жизни, жажда счастья, радости станет точкой приложения технологий. Информационные технологии начинались с построения качественно новых связей между людьми, а теперь они сконцентрируются на каждом конкретном человеке, на его гармонизации. И естественно, на связях с технологичным миром, который теперь стал полнопроводным субъектом коммуникации.

Всё это будет основываться на больших данных и на хранилищах этих данных. Отсюда вытекают технические задачи. Например, нам понадобится инфраструктура с точки зрения развития не только оптоволоконных каналов связи, но и центров обработки данных (ЦОД). И не только в крупных городах, таких как Петербург или Москва, — они будут создаваться везде, близко к клиенту, абоненту, к тем местам, где производятся данные. В ЦОДах будут крутиться умные платформы и там же будет храниться информация. В качестве самого известного примера могу привести «Госуслуги» и его подсистемы.

Если говорить про какие-то уникальные технологии или конкретные устройства,

тут можно пофантазировать. Мне кажется, смартфоны в таком виде, как сейчас, перестанут существовать, точнее, сильно трансформируются. По самому простому варианту их заменят очки с дополненной реальностью — таким методом мы будем получать информацию в будущем. Следует ждать появления новых периферийных устройств, которые влияют на зрение, слух, осязание, обоняние и которые смогут передавать огромное количество информации по радиоканалу. Причём не по проводам, а через новые сети 5G или 6G. Такой стандарт фактически разработан: 5G уже позволяет передавать огромные потоки, сравнимые с оптоволоконной средой. На следующем этапе — 6G — нас ожидает кратное увеличение скоростей.

На фоне всего этого ещё больше внимание придётся уделять информационной безопасности. Чем больше информации, тем больше она нуждается в защите. Уже сегодня виртуальная реальность и виртуальные данные — это обыденность, важная составляющая нашей жизни, и защищать её — наша обязанность, хоть это очень непростое даже тем, кто вроде бы связан с отраслью. Далеко ходить не будем: на днях взломали мой Google-аккаунт. Хорошо, что у меня была установлена многофакторная идентификация, а для разных сайтов я завожу разные пароли. Такие способы защиты уже становятся своеобразными киберпривычками для многих из нас, и благодаря им мои основные жизненно важные системы не были взломаны.

Тема кибербезопасности важна, конечно, не только в личной жизни. Это направление — одно из важнейших в деятельности «Ростелекома», например в части противодействия DDoS-атакам. По нашим данным, максимальная мощность одной атаки в первом полугодии 2024 года выросла почти в 7 раз в сравнении с аналогичным периодом прошлого года, до 1,2 Тбит/с. Самая долгая DDoS-атака с начала года — 35 дней.

Для борьбы с DDoS-атаками мы используем собственные разработки, которые, например, предполагают несколько этапов фильтрации в геораспределённых узлах по всей России.

**Вы упомянули про 5G. Каковы, на ваш взгляд, перспективы перехода на этот стандарт в России в ближайшие годы? И есть ли в этом смысл в условиях, когда потенциал 4G реализован не полностью, в том числе в условиях недостатка оборудования?**

— Даже если переход на 5G состоится завтра, мы — обычные пользователи — этого не заметим. Нам физически такие скорости применить пока негде. Сейчас они нужны прежде всего для современных автоматизированных производств. Весь мир пока идёт по пути создания локальных зон 5G для высокотехнологич-

ной промышленности. Надо ли развивать в этом направлении сети общего пользования? Конечно надо. Но миром управляют финансисты. Естественно, перед тем как инвестировать, мы думаем: а как мы деньги назад вернём? За счёт чего? Кто будет платить за добавленную стоимость? Вот за 5G, к примеру, сейчас может платить только бизнес, который организует у себя закрытые сети для быстрой передачи информации.

Чтобы внедрить 5G повсеместно, надо всю сеть фактически построить заново. И с точки зрения экономики, скорее всего, это будет происходить совсем не так, как раньше. Нет смысла каждому оператору создавать собственную инфраструктуру. Поэтому развитие 5G-сетей будет связано, на мой взгляд, с созданием крупного инфраструктурного игрока, который и будет содержать сети, а операторы — и существующие, и новые — смогут ими пользоваться. Эта схема вполне рабочая: уже сейчас многие новые игроки работают на сетях «Ростелекома» и Т2.

**Можно даже догадаться, кто будет таким оператором...**

— У «Ростелекома» есть инфраструктура, оптика, башни, опоры, люди, которые всё это эксплуатируют и обслуживают. Наверное, мы ближе всех стоим к созданию такого оператора — и с точки зрения производства телекоммуникационного оборудования тоже. В связи с санкциями мы уже освоили это направление — пока, естественно, для 4G. Причём производством занялись именно у нас, в Петербурге. На базе завода «Авангард» заработала наша дочерняя компания «НПО РТТ», которая начала с выпуска камер, модемов, маршрутизаторов, другой периферии.

А в мае этого года мы выпустили тестовый образец первой российской базовой станции. Сейчас проходит стадия тестирования, команды допиливают программное обеспечение — ядро сети. Это оказалось самым сложным. В ближайшие месяц-два эти станции появятся на сетях российских операторов.

Конечно, мы в самом начале пути. И очевидно, что нам, как стране, нужно было бы заняться этим 10–15 лет назад. Поэтому говорить о том, что сейчас мы можем свободно соперничать на мировом рынке с ведущими производителями, я бы не стал. Но пройдёт какое-то время, и, полагаю, в отдельных сферах мы сможем составить им конкуренцию.

**Я правильно понимаю, что тема центров обработки данных, которая сейчас незаметно для пользователя создаётся в том числе «Ростелекомом», станет основой сетей будущего и изменит IT-сфе-**

**ру так же, как когда-то оптоволокно, пришедшее на смену меди?**

— Все платформы, которые окружают нас сейчас, — «Госуслуги», различные информационные системы (а в Петербурге их очень много: видеонаблюдение, ЖКХ, туристическая сфера, курортный сбор) — не в воздухе находятся, а на вычислительных мощностях, в ЦОДах. И таких облачных сервисов будет становиться всё больше и больше, и для некоторых из них окажется критичной задержка прохождения сигнала или, если на стороне пользователя, задержка отклика.

С точки зрения безопасности и доступности хочется, чтобы устройство, которым ты пользуешься, было всегда «на связи» — даже если, например, экскаватор порвал кабель. Поэтому центров обработки данных будет больше и они будут именно регионального формата, ближе к клиентам и к месту возникновения информации.

## РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ 11 (05)

Мы действительно ещё не осознаём, что находимся в самом начале пути создания сети таких больших дата-центров. Их пока очень немного, и все они загружены. Например, в нашем первом дата-центре на улице Жукова в Петербурге, который открыли в 2021 году, нет свободных стойко-мест. Ещё один ЦОД строится, следующий проектируется. Идёт очень мощный рост, и конца пока не видно — данных будет всё больше и больше.

Если вновь вернуться к вопросу про визионерство, то хочется отметить вот что: мы все привыкли, что на работе есть компьютер, подключённый к локальной сети, что где-то стоят сервера, а высококвалифицированные специалисты помогают сотрудникам переустановить программное обеспечение, если что-то вдруг случилось. Но, возможно, эта модель в ближайшем будущем перестанет существовать.

Уже есть опытные образцы, внедрённые во многих прогрессивных компаниях, — так называемые VDI-системы. Это принципиально другой подход к построению сети. По такой системе на рабочем месте у нас будет не компьютер, а лишь периферийное устройство: экран (возможно, сенсорный), мышка, клавиатура, если нужна. И все эти устройства через канал связи подключены к серверу.

А в идеальном формате серверная находится не в офисе, потому что сервера требуют обновления и поддержки и не для каждого бизнеса нужен собственный ИТ-специалист. Поэтому эти мощности будут располагаться даже не на предприятиях, а в таких компаниях, как «Рос-

телеком», которые будут отвечать за хранение данных и их безопасность. А бизнесу, не имеющему профильного направления, нет необходимости обслуживать эти сервера и переплачивать.

Скорее всего, работоспособность этой системы будет обеспечивать один человек, который будет обслуживать не одно такое предприятие, а может быть, десять или сто. И эта модель в ближайшее время начнёт работать не только в крупных корпорациях, где мы сейчас экспериментируем, но и в небольших компаниях.

**— Можно сказать, в какой степени такая схема снизит затраты среднего пользователя?**

— Пока такие выводы делать преждевременно, потому что сейчас, повторюсь, это не внедрено массово. Это новое направление на рынке, поэтому его пока невозможно масштабировать. Конечно, те услуги, сервисы, где мы давно присутствуем на рынке, легко собираются в коробочные решения, из которых уже можно создавать отдельные отраслевые решения для конкретных бизнесов. Конечно, индивидуальные предложения рассчитываются исходя из экономической целесообразности для конкретного предприятия.

Но всегда такой процесс идёт постепенно: сначала создаётся что-то небольшое, штучное, а потом уже становится массовым. К тому же, чтобы запускать коробочный продукт, нужна мощная инфраструктура ЦОДов, и она будет создаваться. Этот рынок пока вообще не освоен.

**Насколько создание подобного розничного продукта целесообразно для такой крупной компании, как «Ростелеком»? И не будет ли он лучше, если появится на конкурентном рынке?**

— Конкуренция всегда приводит к росту качества услуг либо к снижению их стоимости. В целом для страны, для общества, для города — это очень правильно. В этом смысле мы — как большой корабль, который ловит рыбу: заходим в большую бухту, то есть город, и собираем хороший улов. Но в маленькую бухту на таком корабле не сможем зайти, для этого существуют рыболовецкие шхуны, которые ловят рыбу и часть оставляют у себя, а часть перегружают на большой корабль под названием «Ростелеком».

Так работает телекоммуникационный рынок. Мы владельцы огромной инфраструктуры связи в стране, один из самых крупных провайдеров интернета и того, что с ним связано. Небольшие компании могут быть в чём-то быстрее. И это здорово воспитывает нас. Поэтому есть вероятность, что и коробочные продукты будут создаваться в коллаборации с другими компаниями. Стратегия таких партнёрств — это выигрышная стратегия. Потому что, когда ты варишься в собственном соку, ты стагнируешь, а когда взаимодействуешь с молодыми предпринимателями, с новыми бизнесами, со стартапами, то у тебя рождаются совершенно новые возможности.

У нашей компании более 200 зависимых обществ. Ведь мы развиваемся не только и не столько в телеком-индустрии. Например, более 700 комплексов фотовидеофиксации нарушений ПДД в городе — наши. Ещё мы создаём медицинские информационные системы, где одна медицинская карточка, где бы ты ни был, что бы ни случилось, предоставит врачу все данные. Мы внедрили систему искусственного интеллекта в работу Центрального архива медицинских изображений, и теперь на базе анализа огромного количества снимков лёгких ИИ делает предпо-

ложение о наличии других патологий, например онкологических.

Всё это мы создаём в партнёрстве. Поэтому на небольшие предприятия правильно смотреть как на партнёра, с которым вместе мы можем найти что-то новое.

**Связь всегда была сферой полувоенной, а сейчас вам приходится развиваться в сегментах, где люди совершенно другие, условные айтишники. Они требуют особого подхода. Как в филиале строится работа с персоналом и каковы вообще принципы управления?**

— Во-первых, у нас до сих пор есть основа нашего производства — инфраструктура. Там по-прежнему живы традиции и работает много людей старшего поколения: такие вот, знаете, олдскульные связисты. Эта культура до сих пор существует. Но действительно, приходит всё больше и больше молодых людей, для которых гораздо важнее комфорт, чем деньги. И поэтому мы должны создавать комфортные условия труда, использовать разного рода гибридные форматы работы.

Я знаю предприятия, которые напрочь отказываются от гибридных форматов, и считаю это неправильным. Должна быть возможность гибкого графика — это сильно удивляет людей. А ещё люди должны чувствовать заботу о себе. И это должно быть в культурном коде сегодняшнего современного предприятия. В сегодняшней стрессовой ситуации хорошо, если рабочее место ощущается как островок психологического спокойствия. Человека должно тянуть на работу. Моя задача как руководителя создавать такие условия.

Ещё одно направление — работа с талантами, поиск этих талантов. Мы должны вытаскивать их с рынка и следить при этом, чтобы те, кто уже с нами, не уходили в другие компании. Нужен индивидуальный подход к людям. Благо сейчас наши платформы на базе ИИ могут в этом помочь. Например, человек привык ходить в одно и то же время в отпуск, и умная система напоминает: «Не пора ли тебе в отпуск, коллега, помнишь, ты в прошлом году ходил?» И таких высокотехнологичных фишек по работе с персоналом у нас очень много.

**А вам не кажется, немного возвращаясь назад, что мы всё-таки излишне очарованы искусственным интеллектом и часто возлагаем на него неоправданные надежды?**

— Это очень хороший помощник, инструмент. Когда со счётов перешли на калькуляторы, исчезла лишняя работа у бухгалтеров. Так и здесь. Мы стали делать больше тем же количеством людей, стали решать более серьёзные задачи.

Например, у наших сотрудников есть доступ к нейрошлюзу — сборнику огромного количества разных программ для работы со звуком, текстом, изображением. Там можно мгновенно сделать протокол совещания или презентацию. Да вот запись нашего разговора мы туда загрузим и получим расшифрованную, с основными тезисами.

Хотя, конечно, ИИ не всесилен. Недавно у нас был казус: у технарей стартовала программа обучения и, чтобы туда попасть, нужно было сдать тесты и написать мотивирующее письмо, почему ты должен там оказаться. Заявок оказалось огромное количество, и обрабатывал их искусственный интеллект. Один из наших коллег сдал все тесты на отлично — сам отличный специалист, мастер своего дела. А мотивирующее письмо написал слабенько, не расхвалил себя. И нейросеть, которая анализировала это письмо, не пустила его на следующий этап. Коллега возмутился — он реально хочет учиться и действительно заслуживает этого. Пришлось вмешаться, что называется, в ручном режиме. Так что не всё пока можно доверить машине, в центре системы всё равно должен оставаться человек.

**СЕРГЕЙ БОНДАРЕНКО**  
sergey.bondarenko@dp.ru



# 12<sup>(06)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Ложный оптимизм?



**АННА ФЕДУНИНА**  
заместитель директора  
Центра исследований  
структурной политики ВШЭ

Недавно Минэкономразвития (МЭР) улучшил прогноз экономического роста на 2024 год до 3,9%, что существенно выше апрельского прогноза в 2,8%, также улучшены ожидания на следующую трёхлетку — 2025–2027 годов: рост будет не ниже 2,5% ежегодно. Это чуть ниже, чем рост всей мировой экономики в соответствии с летним прогнозом МВФ на 2024–2025 годы (3,2–3,3%), однако выше, чем в развитых экономиках в целом (1,7–1,8) и гораздо выше темпов роста Еврозоны, где рост не превысит 1,5%.

Из чего состоит рост российской экономики? Ежемесячные индикаторы экономической динамики продолжают свидетельствовать о достаточно высокой экономической активности. Российский экспорт ещё в 2023 году переориентировался на новые рынки сбыта и теперь стабилизировался. Инвестиции продолжают расти. На фоне роста реальных доходов населения продолжает увеличиваться потребление. Однако можно ли быть уверенными в завтрашнем росте? Насколько он хорош с точки зрения «инвестиций в развитие»?

Одним из драйверов роста в последние 2 года, бесспорно, являются инвестиции. Хотя принято считать, что санкционный кризис 2022 года уникален масштабностью введённых против России ограничений, реальная уникальность состоит в том, что в 2022 году инвестиции в основную капитал в России выросли на 6,7%, а в 2023 году ещё на 9,8% — это рекордные темпы роста как минимум за последние 10 лет. По структуре источников капитальные инвестиции всё больше стали опираться на собственные средства предприятий, также выросла роль госфинансирования. С одной стороны, это означает, что наблюдающееся ужесточение денежно-кредитной политики (ДКП) Центробанка вряд ли затормозит капитальные



инвестиции в ближайшие годы, а с другой стороны, это может быть опасным сигналом, по сути означающим сжатие источников финансирования инвестиций. По назначению инвестиций переживающий рост наблюдался среди вложений в объекты интеллектуальной собственности, включая программное обеспечение, при инерционном изменении инвестиций в машины и оборудование. Складывается впечатление, что, как только предприятия закроют свои потребности в инвестициях в целях адаптации к санкционным ограничениям, совокупный объём инвестиций может резко упасть, если не будет волны инвестиций «в развитие». Впрочем, уже по итогам первого полугодия 2024 года можно наблюдать некоторое замедление роста инвестиционной активности. И пока сложно

найти драйверы для нового её всплеска.

Центробанк в недавно опубликованном проекте основных направлений ДКП отмечает, что основной (дезинфляционный) сценарий предполагает ускоренный рост за счёт расширения инвестиций, в то время как в сценариях МЭР источником роста также является расширение экспорта и процесс импортозамещения. Учитывая высокую неопределённость в мировой экономике и довольно вероятную, отмечаемую многими экспертами эрозию санкционного давления на Россию, следует ожидать некоторого роста импорта.

Несмотря на некоторые прогрессивные успехи в импортозамещении, как новые проекты, так и существующие производства (особенно в высокотехнологичных и ка-

питалоёмких отраслях) сохраняют зависимость от импортных компонентов и полуфабрикатов, которые продолжают ввозиться из дружественных стран Азии и Ближнего Востока. Квартальные данные международной торговли свидетельствуют о том, что объёмы ввоза в Россию чувствительных категорий товаров к концу 2023–го — началу 2024 года уже восстановились к уровню 2019–2020 годов, это, в частности, относится к импорту офисных и автоматических вычислительных машин, электрических машин и оборудования. В среднесрочной перспективе доступ к зарубежному оборудованию хотя и может простимулировать отечественные инвестиции, изымет несколько процентных пунктов экономического роста ввиду сокращения чистого экспорта.

Ложку дёгтя следует добавлять и в прогнозируемую динамику потребления населения. Хотя данные первой половины 2024 года свидетельствуют о том, что рост реальной заработной платы приобрёл фронтальный характер, в перспективе можно ожидать роста неравенства в динамике потребления в связи с тем, что устойчивый рост доходов следует ожидать прежде всего в сферах дефицитных профессий в производстве и сферах услуг.

В совокупности возможное восстановление импорта по отдельным направлениям вместе с замедлением потребительского спроса может подогреть инфляцию и продлить период жёсткой ДКП, став, таким образом, ещё одним фактором, сдерживающим экономический рост в среднесрочной перспективе.

## Добыча полезных ископаемых

1 ООО «Инвест Трейд»

2 ООО «Бурсервис»

3 ООО «ТК Сибирский регион»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВБТ, %	Итоговый балл
ООО «Инвест Трейд»	Республика Коми	Добыча нефти и нефтяного (попутного) газа	8483	119	7275	157	44	211	<b>3,45</b>
ООО «Бурсервис»	Республика Коми	Предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти	1384	121	39 512	79	43	64	<b>3,23</b>
ООО «ТК Сибирский регион»	Санкт-Петербург	Предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа	2057	135	7726	-16	25	311	<b>2,26</b>
АО «Севералмаз»	Архангельская область	Добыча алмазов	18 970	10	18 306	25	43	32	<b>2,15</b>
АО «Калининградский янтарный комбинат»	Калининградская область	Добыча драгоценных и полудрагоценных камней	2124	20	5150	27	21	142	<b>1,81</b>
ООО «Прионежская горная компания»	Республика Карелия	Добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев	941	12	5309	39	17	88	<b>1,69</b>
АО «Северо-Западная фосфорная компания»	Мурманская область	Добыча минерального сырья для химической промышленности	30 065	-2	20 597	3	28	110	<b>1,59</b>
ЗАО «Транс-Строй»	Республика Коми	Разработка гравийных и песчаных карьеров	174	3	4180	185	2	3369	<b>1,14</b>
АО «ЛСР Базовые»	Ленинградская область	Добыча камня, песка и глины	3301	0	19 234	16	6	425	<b>1,1</b>
ООО «Лукойл-КМН»	Калининградская область	Добыча нефти	67 667	65	12 341	-19	7	929 890	<b>1,09</b>



РЕКЛАМА

# Российская фарма: только вперёд

*В какие направления фармацевтики в наши дни вкладывается отечественный бизнес и как идёт локализация жизненно важных препаратов внутри страны, рассказал генеральный директор компании «ПОЛИСАН» Дмитрий Борисов*

## Дмитрий Александрович, как развивается отечественная фармацевтика сегодня?

— В последний год отрасль показывает положительную динамику. В частности, набирают обороты процессы импортозамещения препаратов, которые зарубежные производители официально вывели с рынка. Например, сразу две российские компании запустили производство аналога известного во всём мире препарата для диабетиков. Кроме того, продолжается работа по замещению иностранных фарм субстанций, в которой мы, кстати, тоже активно участвуем — коллектив нашей дочерней компании в Белгороде постоянно трудится над тем, чтобы расширить номенклатуру АФС.

Важно, что помимо выпуска дженериков продолжают появляться и российские оригинальные препараты. В этом году уже было несколько громких премьер. У нас тоже на подходе два новых продукта.

Что касается сложностей, они, конечно, тоже есть, но несмотря на это, отечественная фарма демонстрирует стабильный рост, и мы вместе с другими ключевыми игроками рынка делаем всё для поддержания лекарственной безопасности страны.

## Испытывает ли сегодня компания сложности в производстве или в сфере научных разработок и как их преодолевает?

— Основная проблема на сегодняшний день связана с поставками оборудования, которое, например, на производстве фарм субстанций в основном представляет со-

бой технику двойного назначения. Логистика, санкции, оплаты в адрес китайских контрагентов сейчас сопряжены с определёнными сложностями, но мы прикладываем большие усилия, чтобы справиться с ними.

## А со специалистами на местах проблем нет?

— Кадровый дефицит сегодня ощущается во всех отраслях, и фармацевтика — не исключение. При этом стоит учитывать, что компетенции, которые требуются, в России очень высокие. Специалисты, которые трудятся на нашем предприятии, очень креативно подходят к работе, стараются находить нестандартные решения из-за тех ограничений и сложностей, в которых нам приходится сейчас работать. Это справедливо и для нашего производства в Белгороде, где собраны высококлассные химики и технологи. В целом отечественная фармотрасль довольно молодая, и все, кто в ней задействован, проходили обучение в соответствии с мировыми стандартами и продолжают постоянно учиться.

## В какие научные исследования ваша компания инвестирует сейчас, какое направление в фармацевтике считаете перспективным и почему?

— Все направления можно разделить на два основных: биотехнология и классическая фармакология. В первое мы пока не инвестируем, а вот с малыми молекулами работаем и уже добились определённых успехов. Что касается терапевтических направлений, то мы ори-

ентируемся на социально значимые заболевания, наиболее распространённые в нашей стране.

## Появлению на рынке нового препарата предшествует не один год работы. Какой этап считаете наиболее трудоёмким?

— Пожалуй, это этап клинических исследований, особенно вторая и третья фазы. Потому что предыдущие этапы реализуются быстрее и являются менее дорогостоящими. А вот на этапах изучения эффективности препарата и подбора терапевтической дозы требуется гораздо больше времени, финансовых вложений, а также плотной работы с медицинскими учреждениями.

## Чего удалось добиться компании в 2024 году, какими разработками особенно гордитесь и какие задачи ставите перед собой на ближайшее время?

— Мы продолжаем активно расширять географию присутствия, номенклатуру и формы продуктов. В этом году мы выводим на рынок сразу два оригинальных препарата, разработанных нашими учёными. На регистрацию одного, область применения которого — сосудистые заболевания, мы уже подали заявку в сентябре. По второму, помогающему при заболеваниях печени, у нас заканчивается третья фаза, в конце октября — начале ноября планируем приступить к регистрации.

Стоит отметить, что в этом году мы получили два новых расширения по видам деятельности, а также с первого раза лицензировали полностью новый малотоннажный

участок для производства небольших серий высокоактивных препаратов, чем подтвердили свои производственные компетенции и высокое качество.

Кроме того, мы начали поставлять свою продукцию в Индонезию, активно развиваем вьетнамское направление. В следующем году мы ждём представителей лицензирующей организации из Малайзии.

Также мы гордимся, что на дочернем предприятии «ПОЛИСАН» «ПОЛИСИНТЕЗ» первыми в России освоили такую инновационную технологию, как микронизация — изготовление сверхмелких фракций субстанций для новых продуктов, — которая сейчас широко применяется в фармацевтике во всём мире. Это увеличивает биодоступность препаратов, делает терапевтический эффект более выраженным и способствует более быстрому достижению результата.

В этом году в рамках Петербургского международного экономического форума мы подписали соглашение с городом о запуске нашего нового проекта. В 2023-м компания приобрела большой участок земли в промышленном парке на Софийской улице. Сейчас ведутся подготовительные работы, чтобы в первом квартале следующего года уже начать строительство сертифицированного складского логистического центра для хранения, отгрузки и маркировки препаратов.

**Таким образом, у нас начинается новая инвестиционная фаза развития компании и новая эра для реализации самых амбициозных планов.**

# Выбор редакции

За создание нового качественного  
продукта и развитие  
отечественных технологий  
в лифтостроении

Компания METEOR Lift, которая входит в многопрофильный холдинг S8 Capital, обладает более чем 30-летним опытом по разработке, производству, монтажу и техническому обслуживанию подъёмного оборудования. Недавно предприятие завершило сертификацию нового лифта Meteor EVO NG. В настоящее время уровень его локализации составляет около 80%, а через 2 года этот показатель планируется приблизить к 100%, в том числе за счёт разработки и запуска в производство собственных высокотехнологичных компонентов. Это снизит зависимость от зарубежных поставщиков, колебаний курсов валют и тем самым поможет укрепить технологический суверенитет нашей страны.

METEOR<sup>LIFT</sup>

За адаптацию логистических  
цепочек к новым экономическим  
условиям

Компания «Ультрамар» задумывалась как логистический оператор, специализирующийся на перевозке минеральных удобрений. Первый терминал по их перевалке был запущен в порту Усть-Луга в 2015 году совместно с ПАО «ФосАгро». В условиях новой экономической реальности «Ультрамар» взял на себя роль «внешнего окна» для отечественной угольной промышленности, оставшейся без портовых мощностей. Компания модернизировала инфраструктуру и провела целый ряд мероприятий по снижению вреда окружающей среде. Ожидается, что по итогам 2024 года грузооборот терминала превысит 35 млн тонн — и это позволит ему стать лидером российского рынка перевалки сухих грузов.

ULTRAMAR

За производство  
импортозамещающих смазок  
для металлообрабатывающей  
промышленности

Миссия «СУПРОТЕК» — продлевать жизнь машинам и механизмам с помощью уникальных инновационных технологий. В 2022 году холдинг запустил производство смазочно-охлаждающих жидкостей и пластичных смазок. Они позволяют продлить ресурс промышленного оборудования, снизить эксплуатационные расходы, повысить безопасность и эффективность производства, а значит — качество работы предприятий и выпускаемой продукции. Выход в индустриальный сектор компания совершила после 20 лет успешной работы в сегменте автохимии. Инновационные технологии научно-производственного холдинга, представленные в разных продуктовых линейках, пользуются высоким спросом как в России, так и за рубежом.

ИННОВАЦИИ ДЛЯ АВТОМОБИЛЯ  
SUPROTEC

За вклад в развитие производства  
натуральной косметики в России

Компания впервые заявила о себе на рынке натуральной косметики в 2005 году — и с тех пор наращивает производство эффективных продуктов с чистым растительным составом. Сегодня в ассортименте бренда более 500 наименований товаров. Компания постоянно наращивает мощности и в силу актуальных требований сегмента модернизирует производство. Предприятие минимизировало применение одноразовой упаковки, сделав выбор в пользу перерабатываемого пластика, начала переход на работу с поставщиками, имеющими сертификаты ECOSERT и COSMOS, а также реализует программу по уменьшению углеродного следа от производства. 2023-й стал одним из самых успешных в истории компании, ожидается, что 2024-й побьёт этот рекорд.

SAVONRY



## ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

- Доставка в федеральные сети при температурном режиме +2(±4)
- Сборные грузы
- Комплексное складское обслуживание
- Удобное расположение локации

Отдел логистики +7 (963) 304-58-87



# 16<sup>(10)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Машиностроение

- 1** ООО «ИТФ Ленгурборемонт»      **2** ООО «Акватория»      **3** ООО «Аквафор»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «ИТФ Ленгурборемонт»	Санкт-Петербург	Производство и обслуживание турбин	197	4	5481	282	23	53	<b>2,78</b>
ООО «Акватория»	Санкт-Петербург	Производство газогенераторов, аппаратов для дистилляции и фильтрации	548	55	5316	19	20	61	<b>2,56</b>
ООО «Аквафор»	Санкт-Петербург	Производство газогенераторов, аппаратов для дистилляции и фильтрации	1059	22	7008	-1	14	67	<b>1,6</b>
АО «Центральное конструкторское бюро машиностроения»	Санкт-Петербург	Производство гидравлического и пневматического силового оборудования	3400	11	12 336	77	15	1551	<b>1,25</b>
АО «АЭМ-Технологии»	Санкт-Петербург	Производство ядерных реакторов и их составных частей	31 205	11	46 561	2	18	615	<b>1,11</b>

Динамика отечественного машиностроения бьет рекорды. Внешние ограничения, сформированные санкциями, создали благоприятную среду для отрасли и существенно ускорили темпы импортозамещения для нужд отечественных производств. Увеличившийся спрос на продукцию машиностроения также предъявляет ВПК, это касается не только военной техники, но и сопутствующей гражданской продукции. В отношении перспектив машиностроения гражданского назначения есть некоторая неопределенность. С одной стороны, бурный рост спроса на инвестиционное оборудование постепенно затухает, с другой — дефицит кадров и вынужденная необходимость повышения производительности труда могут какое-то время поддерживать довольно высокий уровень спроса в отрасли.



## Нефтяная промышленность

- 1** ООО «Газпром СПГ Портовая»      **2** ООО «Рутгерс Севертар»      **3** ООО «Лукойл-УНП»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «Газпром СПГ Портовая»	Санкт-Петербург	Производство углеводородов и их производных	155 738	19 171	16 012	98	-7	-19 522	<b>1,6</b>
ООО «Рутгерс Севертар»	Вологодская область	Производство кокса и нефтепродуктов	2735	3	12 448	-12	36	15	<b>1,29</b>
ООО «Лукойл-УНП»	Республика Коми	Производство нефтепродуктов	9550	4	10 101	8	15	232	<b>1,04</b>
ООО «Контур СПб»	Санкт-Петербург	Производство нефтепродуктов	2849	13	28 226	62	1	7733	<b>0,96</b>
ООО «Газпром Переработка»	Санкт-Петербург	Производство нефтепродуктов	65 652	18	256 259	20	4	2298	<b>0,78</b>

## Металлургия

- 1** ООО «ПТК Дельта»      **2** ООО «Титан Технолджи Пайплайн»      **3** ООО «АУР Всеволожск»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «ПТК Дельта»	Вологодская область	Производство профилей с помощью холодной штамповки или гибки	261	232	5256	21	11	89	<b>1,85</b>
ООО «Титан Технолджи Пайплайн»	Ленинградская область	Производство частей ядерных установок	2242	152	6977	50	10	4467	<b>1,24</b>
ООО «АУР Всеволожск»	Ленинградская область	Производство тары из лёгких металлов	894	11	14 484	29	21	34	<b>1,43</b>
ПАО «Северсталь»	Вологодская область	Производство чугуна, стали и ферросплавов	234 230	3	687 239	14	26	198	<b>1,47</b>
АО «Калининградский тарный комбинат»	Калининградская область	Производство тары из лёгких металлов	1240	57	9105	11	8	814	<b>0,58</b>

Металлургическая промышленность находится в последнее время под влиянием разнонаправленных трендов. Роль драйвера роста отрасли всё больше приобретает государство, являясь инициатором масштабных инфраструктурных проектов, что значимо стимулирует потребление металла. Существенный спрос на металл в лице государства также предъявляет военно-промышленный комплекс. Гражданские же сектора в 2024 году скорее замедляют спрос на металл. Высокие процентные ставки и замедление ипотечного кредитования в перспективе могут сказаться и на замедлении производства.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

## Если ВЭД, то



**Обслуживание ВЭД  
и валютный контроль  
Конверсионные операции**

**Торговый эквайринг  
Интернет-эквайринг**

**Оплата через  
терминальную сеть ПСКБ.  
Самоинкассация**

**Удаленное  
обслуживание  
- мобильный  
банк**

**Корпоративные  
и таможенные  
карты**



**Прибыткин  
Владимир  
Леонидович**

Председатель Совета директоров  
+7(812) 332-2626 (доб. 7777)  
+7(921) 965-7326  
pvl@pscb.ru



**Стуканова  
Анастасия  
Николаевна**

Председатель Правления  
+7(812) 332-2626 (доб. 7208)  
+7(921) 658-6487  
san@pscb.ru



**Копытов Сергей  
Юрьевич**

Первый заместитель  
Председателя Правления  
+7(812) 332-2626 (доб. 7157)  
+7(921) 962-6613  
ksy@pscb.ru



**Коротышов Виктор  
Анатолевич**

Заместитель Председателя  
Правления - Директор  
Московского филиала  
+7(495) 411-70-96 (доб. 4118)  
+7(915) 040-1471  
kva@pscb.ru



**Моисеенко Инга  
Игоревна**

Член Правления  
Директор департамента ВЭД  
+7(812) 332-2626 (доб. 7090)  
+7(921) 915-6368  
IIMoiseenko@pscb.ru



**Суровцев Андрей  
Вячеславович**

Заместитель директора  
департамента ВЭД  
+7(812) 332-2626 (доб. 7214)  
+7(921) 919-4305  
AVSurovcev@pscb.ru

**Миссия АО Банк «ПСКБ» — помочь  
клиентам и партнерам достигать  
успеха!**

8 800 200-35-65  
support@pscb.ru  
[pscb.ru](http://pscb.ru)



**Санкт-Петербург**  
ул. Шпалерная, д.42  
+7 (812) 332-26-26

**Санкт-Петербург**  
ул. Цветочная, д. 25  
+7 (812) 332-26-26

**Санкт-Петербург**  
Б. Сампсониевский пр., д.76  
+7 (812) 332-47-00

**Москва**  
ул. Бакунинская, д.17/28  
+7 (495) 411-70-97

# 18<sup>(12)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Химическая промышленность

- 1** ООО «Полипласт Северо-Запад»
- 2** ПАО «Акрон»
- 3** ООО «Полиграфоформление-Флексо»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к EBIT, %	Итоговый балл
ООО «Полипласт Северо-Запад»	Ленинградская область	Производство прочих химических органических основных веществ	8866	57	15 585	96	25	441	<b>1,99</b>
ПАО «Акрон»	Новгородская область	Производство удобрений и азотных соединений	65 988	22	126 821	-30	45	258	<b>1,89</b>
ООО «Полиграфоформление-Флексо»	Ленинградская область	Производство пластмассовых изделий для упаковки товаров	229	3951	7140	0	9	88	<b>1,61</b>
ООО «Юникосметик»	Санкт-Петербург	Производство парфюмерных и косметических средств	5445	18	14 200	28	25	28	<b>1,48</b>
АО «Невская косметика»	Санкт-Петербург	Производство парфюмерных и косметических средств	1944	3	14 173	-21	32	13	<b>1,24</b>

Химическая промышленность — одна из немногих в российском обрабатывающем комплексе, которая с середины 2000-х монотонно наращивает инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах. Последние годы также не стали исключением. После периода адаптации к новым условиям, который был во многом связан с инвестициями в поддержание безопасности и повышение устойчивости цепочек поставок, предприятия перешли к инвестициям, связанным с техническим развитием отрасли, в том числе предполагающим внедрение передовых производственных технологий искусственного интеллекта, специализированных программных комплексов оперативного планирования и управления производством (MES), предиктивной аналитики и больших данных.



## Энергетика

- 1** ПАО «ОГК-2»
- 2** ООО «Петербургтеплоэнерго»
- 3** ГУП «ТЭК СПб»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к EBIT, %	Итоговый балл
ПАО «ОГК-2»	Санкт-Петербург	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	130 483	2	164 677	15	13	411	<b>1,92</b>
ООО «Петербургтеплоэнерго»	Санкт-Петербург	Производство тепловой энергии котельными	5473	9	11 798	31	9	553	<b>1,71</b>
ГУП «ТЭК СПб»	Санкт-Петербург	Производство тепловой энергии котельными	72 690	17	39 709	5	8	754	<b>1,34</b>
АО «Вологдагортеплосеть»	Вологодская область	Производство тепловой энергии котельными	1645	13	3959	3	5	721	<b>0,92</b>
ООО «Газпром Теплоэнерго Вологда»	Вологодская область	Производство тепловой энергии котельными	1059	6	4473	10	6	-15 447	<b>0,86</b>

## Фармацевтическая промышленность

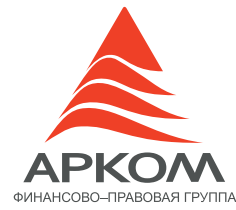
- 1** ООО «НПП Авивак»
- 2** ООО «Компания Алкор Био»
- 3** ООО «Инфамед К»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к EBIT, %	Итоговый балл
ООО «НПП Авивак»	Ленинградская область	Производство материалов, применяемых в медицинских целях	440	27	1112	27	28	59	<b>2,31</b>
ООО «Компания Алкор Био»	Санкт-Петербург	Производство лекарственных препаратов и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	276	38	1204	12	27	161	<b>2,12</b>
ООО «Инфамед К»	Калининградская область	Производство лекарственных препаратов для медицинского применения	572	-13	4953	10	41	29	<b>2,03</b>
ООО «НТФ Полисан»	Санкт-Петербург	Производство лекарственных препаратов для медицинского применения	6192	-3	9289	7	21	74	<b>1,49</b>
АО «МБНПК Цитомед»	Санкт-Петербург	Производство лекарственных препаратов для медицинского применения	948	-8	2577	3	25	17	<b>1,48</b>

Фармацевтическая промышленность растёт в новых условиях, что обеспечивает активную поддержку со стороны государства и опустевшими нишами, а также ожиданиями выхода с рынка новых иностранных игроков. Так, по итогам 2023 года больше чем в полтора раза выросло число одобренных исследований российских дженериков по сравнению с предыдущим годом и в два с половиной раза больше, чем в 2020 году. В 2023 году была принята стратегия развития фармацевтической промышленности, в которую включено 40 мероприятий, предусматривающих импортозамещение продукции и фармстанций, а также формирование квалифицированных кадров для отрасли. Несмотря на существующие проблемы в отрасли, а это среди прочего высокая зависимость от импорта машин и оборудования и некоторых видов сырья и полуфабрикатов, а также дефицит кадров, можно с высокой долей уверенности говорить о позитивных ожиданиях развития отрасли в долгосрочной перспективе.



# РЕШЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА



- ЗАЩИТА ВЛАДЕЛЬЦЕВ И ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА ОТ СУБСИДАРИЙНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И УБЫТКОВ
- НАСЛЕДСТВЕННОЕ ПРАВО
- ОПТИМИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
- ПРАВОВОЙ АУДИТ (DUE DILIGENCE)
- НАЛОГОВЫЙ И БУХГАЛТЕРСКИЙ АУДИТ
- БАНКРОТСТВО
- ЮРИДИЧЕСКОЕ И БУХГАЛТЕРСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ
- ОЦЕНКА БИЗНЕСА. ОЦЕНКА ДВИЖИМОГО И НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

[www.group-arcom.ru](http://www.group-arcom.ru)

# 20<sup>(14)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Производство стройматериалов

- 1** ООО «Хайдельбергцемент РУС»
- 2** ООО «КГ Строй Системы»
- 3** АО «Боровичский комбинат огнеупоров»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «Хайдельбергцемент РУС»	Ленинградская область	Производство цемента	13 635	-5	20 476	19	35	30	<b>2,78</b>
ООО «КГ Строй Системы»	Санкт-Петербург	Производство красок, лаков и аналогичных материалов	592	-8	5687	16	23	51	<b>2,32</b>
АО «Боровичский комбинат огнеупоров»	Новгородская область	Производство огнеупорных изделий	7131	13	18 573	18	13	46	<b>2,18</b>
ООО «Эм-Си Баухеми»	Санкт-Петербург	Производство сухих бетонных смесей	1468	2	5255	20	11	92	<b>2</b>
ООО «ЛСР. Стеновые»	Ленинградская область	Производство кирпича, черепицы и прочих строительных изделий	8382	-6	9352	-8	24	259	<b>1,97</b>

Производство стройматериалов по динамике роста отстаёт от средних по обрабатывающему комплексу показателей. Внутри отрасли происходят структурные изменения. Так, в ответ на высокую инфляцию наблюдается смещение спроса в сторону бюджетных материалов. На производителей давит не только растущая инфляция, но и регулирование в связи с запуском весной 2024 года экспериментальной программы по маркировке стройматериалов.



## Прочий транспорт

- 1** АО «ТЭС Титран-Экспресс»
- 2** ООО «СК Северная гавань»
- 3** АО «Октябрьский электровагоноремонтный завод»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
АО «ТЭС Титран-Экспресс»	Ленинградская область	Производство частей железнодорожных локомотивов, трамвайных и прочих моторных вагонов	155	72	5080	17	18	101	<b>2,78</b>
ООО «СК Северная гавань»	Санкт-Петербург	Строительство кораблей, судов и плавучих конструкций	348	57	27 934	258	13	826	<b>2,22</b>
АО «Октябрьский электровагоноремонтный завод»	Санкт-Петербург	Предоставление услуг по восстановлению и оснащению (завершению) железнодорожных локомотивов, трамвайных моторных вагонов и прочего подвижного состава	572	48	15 717	172	5	586	<b>1,9</b>
СПб ОАО «Красный Октябрь»	Санкт-Петербург	Производство частей и принадлежностей летательных и космических аппаратов	2658	8	10 237	23	14	309	<b>1,75</b>
АО «Тихвинский вагоностроительный завод»	Ленинградская область	Производство железнодорожных локомотивов и подвижного состава	17 943	29	68 911	143	-12	-1378	<b>1,46</b>

## Автомобилестроение

- 1** ЗАО «Новтрак»
- 2** АО «Транс-Альфа»
- 3** ООО «ГАС»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности/отрасль	Основные средства, 2023 г., млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 г., млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ЗАО «Новтрак»	Новгородская область	Производство кузовов для автотранспортных средств, производство прицепов и полуприцепов	526	-4	2797	47	17	97	<b>2,83</b>
АО «Транс-Альфа»	Вологодская область	Производство автобусов и троллейбусов	183	42	6066	76	12%	163	<b>2,73</b>
ООО «ГАС»	Санкт-Петербург	Производство автомобилей специального назначения	55	3	1034	216	10	44	<b>2,72</b>
ООО «Вологодские машины»	Вологодская область	Производство кузовов для автотранспортных средств; производство прицепов и полуприцепов	82	36	1430	37	8	107	<b>2,53</b>
ООО «Гут Трейлер»	Новгородская область	Производство кузовов для автотранспортных средств; производство прицепов и полуприцепов	58	32	1198	43%	7	271	<b>2,47</b>

Автомобилестроение постепенно начинает выкарабкиваться из ямы, в которую попало в 2022 году. Спрос на отечественные автомобили, а также на машины иностранных марок, собранные в России, государство поддерживает как может. Только в 2024 году был введён целый ряд мер, включая ограничения на параллельный импорт авто, что привело к росту стоимости иностранных автомобилей на 20-25%; расширение программы льготного автокредитования «семейный автомобиль», по которой кроме авто отечественных марок население может приобрести Naval; а также, например, ожидаемое с октября 2024 года очередное повышение утилизационного сбора.

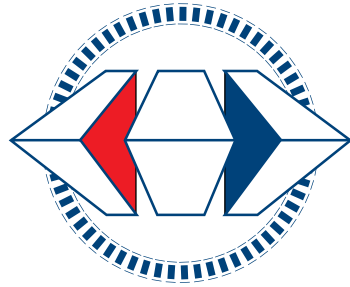
18+

**ЛИДЕРЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ  
СОБЕРУТСЯ ВМЕСТЕ 26-28 НОЯБРЯ 2024 ГОДА  
НА ФОРУМЕ ВЫСТАВКЕ «РОССИЙСКИЙ  
ПРОМЫШЛЕННИК»**

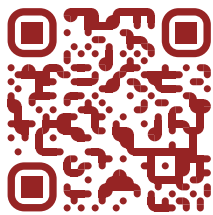
**26–28 ноября 2024**

# РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ-ВЫСТАВКА**



**ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА:  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ  
И КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ,  
МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО  
ДЕМОНСТРАЦИЯ ПЕРЕДОВЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ  
КОММУНИКАЦИОННАЯ ПЛОЩАДКА  
РАЗВИТИЯ ДЕЛОВЫХ СВЯЗЕЙ,  
ПРЯМОГО КОНТАКТА  
С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПАРТНЁРАМИ**



**ПРИНЯТЬ  
УЧАСТИЕ**

ОПЕРАТОР ФОРУМА:



СООРГАНИЗАТОРЫ:



**Минпромторг  
России**



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»  
PROMEXPO.EXPOFORUM.RU**

# 22<sup>(16)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Лесная и целлюлозно-бумажная промышленность

**1** ООО «Типография Печатня»

**2** АО «СППК»

**3** ООО «Прессман Премиум Пакеджинг Новгород»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности / отрасль	Основные средства, 2023 год, млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 год, млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «Типография Печатня»	Ленинградская область	Производство изделий из бумаги и картона	1553	75	8214	1	1	21	<b>2,6</b>
АО «СППК»	Республика Коми	Производство бумаги и картона	60 800	0	76 426	-2	-2	34	<b>2,32</b>
ООО «Прессман Премиум Пакеджинг Новгород»	Новгородская область	Производство изделий из бумаги и картона	1257	-11	8217	3	3	32	<b>2,18</b>
ООО «Сыктывкарский фанерный завод»	Республика Коми	Производство фанеры и аналогичных материалов	3018	-4	13 535	-4	-4	27	<b>1,89</b>
ООО «ММПОФ Пакеджинг»	Ленинградская область	Производство изделий из бумаги и картона	1871	-6	7954	25	25	16	<b>1,81</b>

В лесной и деревообрабатывающей промышленности есть некоторые признаки восстановления после сильнейшего спада. Среди всех отраслей деревообработка осталась в числе аутсайдеров по соотношению темпов роста в предыдущие годы и динамики в 2023 году. Инвестиции лесной и деревообрабатывающей промышленности в сопоставимых ценах в 2022–2023 годах демонстрировали снижение к докризисному уровню. Основным драйвером роста является возможность переориентации продукции с внешних рынков на внутренний, что поддерживалось ростом сектора строительства и льготными ипотечными программами. Большая (по сравнению с другими регионами) ориентация на экспорт предприятий деревообработки СЗФО в докризисный период стала фактором не только сильнейшего спада выпуска, но и замедленного восстановления в период адаптации. Перспективы восстановления во многом зависят от динамики других отраслей. Для поддержания роста мебельной отрасли необходима государственная поддержка, включая программы льготного ипотечного кредитования и программы по поддержке малоэтажного деревянного строительства.

## Пищевая промышленность

Пищевая промышленность, как и лёгкая, получила серьёзный стимул к росту на фоне возникшего потенциала импортозамещения вследствие санкций. Инвестиции отрасли по итогам 2023 года в сопоставимых ценах вернулись после спада к докризисному уровню. Рост в отрасли носит сплошной характер, наблюдается существенное оживление в производстве молока и молочных продуктов, мяса, переработанной рыбы, кондитерских изделий, напитков. Можно говорить о том, что отрасль в целом является одной из наиболее выигравших в результате санкций, а масштабы потерь носят ограниченный характер. Это объясняется возможностью «лёгкого» импортозамещения в отрасли, а также потенциалом переключения на отечественное оборудование. По данным Росспецмаш, в 2023 году производство машин и оборудования для пищевой промышленности выросло на треть по сравнению с предыдущим годом и продолжает расти далее.

**1** ООО «Орими КФ»

**2** ООО «Морозко»

**3** ОАО «Великоновгородский мясной двор»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности / отрасль	Основные средства, 2023 год, млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 год, млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «Орими КФ»	Ленинградская область	Производство чая и кофе	5066	-8	17 176	68	27	22	<b>1,95</b>
ООО «Морозко»	Ленинградская область	Производство мясных полуфабрикатов	401	33	18 886	18	10	147	<b>1,5</b>
ОАО «Великоновгородский мясной двор»	Новгородская область	Производство мяса	1064	37	13 915	15	5	172	<b>1,37</b>
АО «Филип Моррис Ижора»	Ленинградская область	Производство табачных изделий	25 527	-9	150 694	7	40	123	<b>1,2</b>
ООО «Петро»	Санкт-Петербург	Производство табачных изделий	11 386	-6	73 219	31	15	262	<b>0,92</b>

## Лёгкая промышленность

**1** ООО «Абразивные технологии»

**2** ООО «Авангард»

**3** АО «Комитекс»

Наименование	Регион регистрации	Вид деятельности / отрасль	Основные средства, 2023 год, млн руб.	Прирост основных средств, %	Выручка, 2023 год, млн руб.	Прирост выручки, %	Средняя рентабельность за 3 года, %	Долг к ЕВТ, %	Итоговый балл
ООО «Абразивные технологии»	Ленинградская область	Производство нетканых текстильных материалов и изделий из них, кроме одежды	773	4	1814	-6	21	224	<b>2,6</b>
ООО «Авангард»	Ленинградская область	Производство нетканых текстильных материалов и изделий из них, кроме одежды	1275	-19	19 656	17	34	126	<b>2,32</b>
АО «Комитекс»	Республика Коми	Производство нетканых текстильных материалов и изделий из них, кроме одежды	1237	1	4644	5	32	7	<b>2,18</b>
ООО «Миаком СПб»	Санкт-Петербург	Производство прочих технических и промышленных текстильных изделий	467	3	4075	31	27	27	<b>1,89</b>
ООО «Нева Тафт»	Санкт-Петербург	Производство ковров и ковровых изделий	219	-10	1406	26	16	340	<b>1,81</b>

В лёгкой промышленности наблюдается значимое оживление, связанное с уходом с рынка иностранных игроков, выраженное в резком росте инвестиций. Однако уход иностранных игроков вовсе не определил упрощение условий конкуренции на отечественном рынке — по некоторым оценкам, количество новых брендов, вошедших на российский рынок, сопоставимо с количеством покинувших его. Хотя производство одежды является сектором-лидером в лёгкой промышленности, положительную динамику демонстрирует также производство тканей. В условиях изменения потребительских предпочтений и роста интереса к отечественной продукции текстильные компании активно развивают новые коллекции и линейки товаров для внутреннего рынка.

# Перенаправили угольный поток

Новая экономическая реальность заставила игроков логистического рынка искать новые решения и расширять свою специализацию. Результатом стали позитивные изменения в отрасли.

Введённые против России санкции повлекли снижение показателей морских грузоперевозок в первые месяцы и привели к изменениям транспортных цепочек. При этом одними из наиболее пострадавших оказались порты Балтийского моря, традиционно ориентированные на Европу.

## Разворот на Восток

По данным Ассоциации морских торговых портов (АСОП), грузооборот балтийских терминалов в 2022 году снизился почти на 3%. Особенно просел контейнерооборот, упавший за год с 2,5 млн до 1 млн TEU, следует из подсчётов агентства InfigaNews.

В новых условиях значительная часть грузопотоков была перенаправлена в Азию, что стало причиной растущей роли дальневосточных портов. Уже летом 2022-го на их долю приходилось две трети всего морского оборота контейнеров России.

«Последствия резкого уменьшения контейнерооборота в середине 2022 года, связанные с уходом из России большого числа международных контейнерных линий, в целом преодолены. Имеет место активная переориентация потока контейнеров в сторону востока и юга. И хотя от уровня 2021 года контейнерооборот пока отстаёт примерно на 40%, именно эти направления в ближайшее время и будут основными точками роста для контейнерных перевозок», — отмечает доктор экономических наук Александр Дмитриев, заведующий кафедрой безопасности Президентской академии в Санкт-Петербурге.

Эксперт также добавляет, что контейнеры, являясь универсальной тарой, могут быть приспособлены для перевозки практически любых видов грузов. В постпандемное время Китай вообще одно время принимал импортные грузы только в контейнерах, напоминает он.

## Угольный загор

В результате таких изменений выросла значимость Восточного железнодорожного полигона (Транссибирская и Байкало-Амурская магистрали) для перевозок нессырьевых внешнеторговых товаров. РЖД отменили избыточные преференции для экспорта каменного угля, чтобы освободить мощности линии для всех остальных грузов, в том числе в контейнерах. Таким образом, приоритет поставок твёрдого энергоносителя на восточном направлении существенно снизился.

«На начало 2023 года дополнительное увеличение экспорта угля через дальневосточные порты ограничено пропускной способностью железных дорог и Восточного полигона. Задействование Азово-Черноморского бассейна на полную мощность ограничивают узкие места на железнодорожной сети на подходах к порту, а также рост пассажирских перевозок в связи с закрытием весной 2022 го-



да аэропортов в ряде городов в южных регионах России», — говорится в отчёте агентства INFOLine.

«На Дальнем Востоке мощности перегружены. Там проблемы и с контейнерами, и с углём, и доступ к портам сложный», — соглашается кандидат экономических наук Людмила Симонова, партнёр исследовательского агентства M.A. Research.

## Западный поток

В связи с неготовностью инфраструктурного расширения Транссиба и БАМа угольной промышленности пришлось искать новые окна для поставок на зарубежные рынки. Грузопотоки энергетического и иного высококалорийного угля развернулись на Запад, в том числе в порты Северо-Западного региона.

По данным Центра ценных индексов Газпромбанка, уже весной прошлого года погрузка энергетического угля на экспорт через порты Северо-Запада обогнала показатели дальневосточных терминалов. В апреле 2023-го отправка твёрдого горючего в СЗФО выросла на 6% по сравнению с прошлым годом. В то же вре-

мя показатель Дальнего Востока снизился на 3%, а Азовско-Черноморского бассейна — на целых 12%.

Одним из новых центров перевалки энергоносителя стал терминал «Ультрамар» в порту Усть-Луга, который начали строить, изначально рассчитывая на работу с минеральными удобрениями. Сейчас он оказывает логистические услуги системообразующим предприятиям Кузбасса и Новосибирской области, чтобы поддержать угольный сектор сырьевой экономики страны.

«В силу местоположения терминалу пришлось взять на себя роль логистического центра и перенаправлять грузовые потоки, параллельно перестраивая технологический процесс на новые рельсы, разбираясь с новым оборудованием и подрядчиками, чтобы не допустить коллапса и разорения целых отраслей», — отмечают в ООО «Ультрамар».

В компании подчёркивают, что понимают безальтернативность сложившейся ситуации. В таких условиях портовый комплекс работает на пике проектных нагрузок.

На этом фоне ООО «Ультрамар» приступило к формированию ранее утверждённой инвестиционной программы по увеличению пропускной способности и расширению ассортимента грузов, в том числе антрацита и других аналогичных товаров. Компания проводит модернизацию инфраструктуры под новые требования и вносит изменения в технологию строящихся объектов.

## Снижение вреда

Проект модернизации учитывает комплекс мер, снижающих негативное влияние терминала на окружающую среду. В том числе предусмотрены устройство пылеотделения открытых площадок хранения сыпучих грузов, оснащение их перегрузки аспирационными установками и локальными фильтрами, а также монтаж пылеветрозащитных экранов.

Кроме того, проводятся другие мероприятия по снижению шумового воздействия и исследования эффективности пылеподавления. Также предприятие увеличило численность персонала, который следит за отсутствием

пыления во время погрузки угля в трюм судна.

«В режиме реального времени технология терминала подстраивается под фактический грузопоток и флот для обеспечения бесперебойности транспортных цепочек экспортёров, принимая при этом все необходимые меры по снижению воздействия на окружающую среду, улучшению социальной жизни местного населения и получению всех необходимых согласований с учётом новых грузов и модернизации действующего предприятия для наращивания объёмов перевалки угольной продукции», — резюмируют в ООО «Ультрамар».

Как видим, бизнес показал свою гибкость, решая как экономические, так и социальные задачи в рамках ESG-повестки в очень сжатые сроки.

Согласно прогнозу Минэнерго, добыча и экспорт российского угля в 2024 году должны сохраниться примерно на уровне 2023-го, а значит, порты Северо-Запада продолжат играть важную роль в поставках.

АЛЕКСАНДР НАУМОВ  
журналист

# 24(18) РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

## Как без рук

Дефицит на рынке труда даёт шанс промышленности на перевооружение, но в России этого может и не произойти

**М**ожно сказать, что в 2020-е годы рынок труда в России попал в своего рода «идеальный шторм». Наложились сразу несколько факторов. К демографической яме, о которой знали и к которой были более-менее готовы, добавились сразу несколько «чёрных лебедей»: сперва рост смертности и снижение трудоспособности из-за пандемии COVID, затем последствия СВО и отток трудовых мигрантов. Не последнюю роль сыграл и стремительный рост сервисных отраслей, которые оттянули часть кадров в курьерскую доставку и подобные бизнесы.

### Цифры в общем и целом

Посмотрим на ситуацию в цифрах. Общая занятость в РФ по итогам 2023 года составила рекордные 73,6 млн человек, из них более 8 млн работают в обрабатывающей промышленности. При этом в России сейчас свыше 10 млн мигрантов, это количество назвал на последнем ПМЭФ президент Владимир Путин. Цифры не говорят о каком-то драматическом снижении численности (в 2016-м, например, оценка МВД указывала на 10,2 млн человек). Тем не менее самые разные эксперты в один голос говорят об оттоке мигрантов как о негативном тренде.

Не менее важным может оказаться, что часть обученных именно для промышленности специалистов оттянул на себя оборонно-промышленный комплекс. По словам главы Минпромторга РФ Дениса Мантурова, за 2023 год российский ОПК привлёк более 500 тыс. новых специалистов, а зарплата в отрасли выросла на 30-60%. Это повышает привлекательность таких работодателей, но приводит к росту дефицита кадров в других отраслях промышленности, отмечают в компании Алсорг.

### Уже отражается на зарплатах

По данным HeadHunter на июль 2024 года, наиболее сложная ситуация сейчас в Центральном (без учёта Москвы) федеральном округе — доля активных вакансий там составляет 18,1%, а доля активных резюме — 14,8%. В СЗФО (без Петербурга) доля активных вакансий — 4,3%, а доля активных резюме — 3,7%. При этом для Петербурга и Москвы характерна обратная ситуация: в крупных городах есть «навес» из свободных кадров, что пока ещё позволяет удерживать баланс.

Чтобы бороться за кадры, работодателям приходится повышать зарплату. «ДП» проанализировал около 90 крупнейших промышленных предприятий СЗФО, по которым есть полные данные в СПАРК за последние 5 лет. Если в 2020-2022 годах средний рост расходов на оплату труда составлял 7,5% в год, то в 2023-м этот показатель вырос на 14,1% (мы оценивали суммарные расходы на оплату труда).

Скорее всего, в 2024 году рост будет ещё значительнее. В компании «Полиграфоформление-ФЛЕКСО» поделились, что в 2023-м рост средней зарплаты составил 26%, в 2024-м — уже 19%. В ГК «Алкор Био» говорят о росте на 5% в прошлом году и на 10% в этом. В «Северстали» указали, что за счёт премий и повышений окладной части доход сотрудников в 2024 году вырос к прошлому году более чем на 20%.

Помимо денежной мотивации компании усиливают партнёрство с вузами и вузами, дообучают уже работающих со-

### ЦИФРЫ

→ В Институте экономики РАН оценивают дефицит кадров в России в 5 млн человек. Но к 2030 году, по прогнозам ВНИИ труда, дефицит персонала может вырасти в 1,5-2,5 раза. Как заявил летом 2023 года первый замминистра промышленности и торговли Василий Осмаков, в обрабатывающей промышленности дефицит кадров составляет 660 тыс. человек, «и это только то, что Минтруд видит».

трудников, расширяют воронку найма за счёт новых аудиторий. Например, в «Северстали» рассказали «ДП», что обучают женщин на традиционно мужские, но в то же время разрешённые законодательством профессии. Например, за 2,5 месяца женщина без профильного среднего профессионального образования может обучиться на машиниста крана, за 3 месяца — на оператора поста управления. Кроме того, есть примеры, когда сотрудники до прихода на комбинат работали в ретейле или сфере общественного питания, а после обучения (в колледже либо внешних учебных центрах, а затем на предприятии) становились машинистом конвейера, штамповщиком или бригадиром.

### Автоматизация — решение?

Во время ковида припомнили почти хрестоматийный пример, как чума в Европе XIV века, уничтожив в отдельных регионах до 60% населения, заставила повышать зарплату рабочим и привела к росту производительности труда. Менее известный случай — голод Ирландии в середине XIX века, после которого население страны уменьшилось на четверть из-за массовых смертей и эмиграции. Это резко сократило доступную рабочую силу и привело к изменениям в методах ведения сельского хозяйства: оставшиеся фермеры больше полагались на механизированные средства производства. Нюанс в том, что изменения шли медленно, а в большинстве ирландцев даже, напротив, переключили на более традиционные формы хозяйствования, увеличив долю земель под пастбища

для скота (то есть это скорее даже шаг назад).

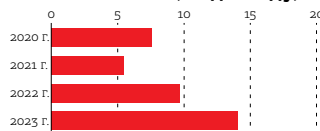
Современные исследования в развитых экономиках всё же демонстрируют достаточно чёткую связь между дефицитом труда и инвестициями в автоматизацию. Например, об этом в июне 2024 года опубликовал статью Федеральный резервный банк Сент-Луиса. По их оценкам, начиная с 2021 года увеличение количества трудовых проблем (например, из-за ужесточения рынка труда) стимулировало примерно \$55 млрд дополнительных инвестиций в экономику США. Но этот тренд не совсем применим для РФ, где инвестиции в перевооружение сопряжены с заметным снизившимся доступом к технологиям, а также курсовыми проблемами. И есть риск пойти «по ирландскому» пути.

Исследования Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования показывают, что инвестиции всё-таки растут. «За два последних кризисных года объём инвестиций в сопоставимых ценах возрос на 17,2% (2023 к 2021 году), а за четыре (к 2019-му) — на 27,1%», — отмечается в исследовании (опубликовано в августе). Однако прирост носит «вынужденный» характер, это «вложения в стабилизацию», а не «инвестиции в развитие», уточняют эксперты.

«Речь идёт о резком ускорении динамики инвестиций в объекты интеллектуальной собственности (в том числе программное обеспечение) и «прочие виды фондов» — при замедленном росте «материально-вещественного» ядра

### Досье

#### Динамика расходов на оплату труда в топ-90 промышленных компаний СЗФО, год к году, %



#### Динамика роста основных средств для топ-90 промышленных компаний СЗФО, год к году, %

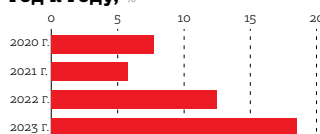


ФОТО: FREENK.COM

ФОТО: ТАСС

инвестиций (нежилых зданий и сооружений, а также машин и оборудования). Прирост физического объёма по первой компоненте оценивается нами за 2022-2023 годы в 1,6 раза, что обеспечило 6 процентных пунктов прироста общего объёма инвестиций (из 17,2% общего прироста). Увеличение же физического объёма инвестиций в «материально-вещественное» ядро составило за 2 года 11,4%, — указывают эксперты.

Кроме того, наблюдается снижение «уровня технологичности» инвестиций в основной капитал, выразившееся в сокращении инвестиций в машины и оборудование (при ускоренном наращивании инвестиций в нежилые здания и сооружения). По оценке ЦМАКП по данным Росстата, в целом за 2022-2023 годы физ-

объём инвестиций в машины и оборудование сократился на 8,1% — при наращивании инвестиций в нежилые здания и сооружения на 35%.

Впрочем, опрошенные «ДП» предприятия тенденцию не подтверждают и присылают примеры сделанных инвестиций: как правило, это закупка дополнительного оборудования под конкретные нужды. Посредниками выступают дружественные юрисдикции, а в качестве производителя оборудования всё чаще фигурирует Китай. «В целом мы довольно быстро адаптировались к новым условиям, — говорят в ГК «Алкор». — Купить необходимое оборудование можно и через третьи страны, это не тайна».

АЛИСА БУЛАТОВА журналист

КОНСАЛТИНГ

ПРАВО

ОЦЕНКА

АУДИТ



**Наталья Мочуловская**  
директор АК ИПП

**Владимир Романовский**  
директор ИПП



[ipp.spb.ru](http://ipp.spb.ru)

## 26<sup>(20)</sup> РЕЙТИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

# Растить и завозить

Проблема дефицита кадров уже признана одним из главных тормозов развития экономик российских регионов. Промышленники активно участвуют в подготовке новых кадров, сотрудничают с колледжами, а пока делают ставку на мигрантов и роботизацию.

Решать проблему можно разными способами: модернизировать производство, повышать производительность труда имеющегося персонала, нанимать рабочих из других регионов России или трудовых мигрантов, применять роботов и искусственный интеллект.

Все эти направления власти нашей страны пытаются развивать одновременно. Но, пожалуй, ни одно из них не обсуждается в обществе так остро, как увеличение числа трудовых мигрантов. По официальным данным, более 95% работающих в стране мигрантов приехали из стран СНГ: в основном из Узбекистана, Таджикистана и Киргизии. Предприниматели заявляют, что готовы расширить спектр поиска работников и вести их из других дружественных стран: Индии, Вьетнама и Бангладеш.

Петербургские промышленники уже на протяжении нескольких лет привлекают персонал из ближнего зарубежья. Сегодня они в целом оценивают долю мигрантов на своих заводах в 10–30% от общей численности персонала. И подчёркивают: уровень их квалификации значительно вырос и далёк от позиции разнорабочего. На предприятиях города сегодня требуются профессионалы среднего звена: слесари, операторы станков с программным управлением, сварщики, сборщики. «Думаю, что число мигрантов в структуре персонала будет расти. Сейчас все вкладываются в модернизацию, это новые станки и новые вакансии. Люди нужны прямо сейчас», — рассказал источник «ДП» в отрасли.

Пожалуй, самая высокая доля трудовых мигрантов сконцентрирована в отрасли лёгкой промышленности. Там остро не хватает швей, конструкторов и квалифицированных закройщиков. «Мы вынуждены решать эти вопросы самостоятельно. Завозим самолётами из Индии», — лаконично прокомментировал процесс найма кадров владелец одного из швейных предприятий Петербурга.

В то же время государство выразило обеспокоенность серой зоной, в которой работает множество трудовых мигрантов. Кроме того, более 30 регионов России ограничили сферы, в которых они могут работать. Лидером в этом, пожалуй, можно назвать Краснодарский край, где мигрантам запретили работать в 85 отраслях, включая сельское хозяйство и обрабатывающую промышленность. В Подмосковье с января 2025 года мигрантам ограничат работу по патенту в сфере уличного питания, здравоохранении, образовании и социальных услугах. Такой подход позволит сократить количество потенциальных конфликтных ситуаций, отметила министр экономики и финансов Московской области Наталия Маслénкина. В свою

очередь, в Ленинградской области с 19 августа и до конца 2024 года введён запрет на работу граждан Узбекистана, Молдовы, Таджикистана и Азербайджана в такси: эту меру объяснили желанием обеспечить приоритетное право на трудоустройство россиян и повысить безопасность перевозок. В правительстве Ленобласти напомнили: действующее законодательство (ФЗ №115 «О правовом положении иностранных граждан в РФ») позволяет главам регионов ежегодно, с учётом региональных особенностей рынка труда, запрещать привлекать на работу иностранцев с патентами по отдельным видам деятельности. О вводе аналогичного запрета задумались и в Петербурге, но соответствующих решений пока не приняли.

Параллельно с этим власти явно стали строже принимать экзамены у желающих поработать в России (всего нужно сдать три экзамена: русский язык, история России и основы законодательства). По данным Минобрнауки, число мигрантов, которые не смогли сдать экзамены и получить патент на работу, выросло в разы. Если в январе 2024 года их доля составляла 1,74% от общего количества сдающих, то к маю этот показатель вырос до 12,42%, привёл данные Интерфакс.

В свою очередь, полиция стала чаще признавать недействительными патенты, выданные трудовым мигрантам. Так, с января по август текущего года были аннулированы 7,1 тыс. патентов в Петербурге и 5,9 тыс. — в Ленобласти. За весь прошлый год число таких аннуляций в обоих регионах составило около 2 тыс. Добавим, что в целом, по данным ГУ МВД России по Петербургу и Ленобласти, число иностранцев, приехавших в эти два региона за 6 месяцев текущего го-

да, выросло на 27%, более чем до 404 тыс. человек (по сравнению с аналогичным периодом 2023-го).

Хотя доля мигрантов в структуре персонала и растёт, работодатели не перестают бороться и за местные кадры. Например, повышая уровень зарплаты или предлагая расширенные страховки, проживание и корпоративную ипотеку. По оценке hh.ru, зарплаты в промышленности Петербурга за год достигли почти 90 тыс. рублей в месяц. При этом за первое полугодие число вакансий на заводах города выросло на 16% и дошло до 60 тыс. Наибольший спрос зафиксирован в добывающей отрасли, к которой в Петербурге относят производство и логистику, связанные с сырьевыми гигантами (+29% новых рабочих мест), нефтегазовой отрасли (+28%), а также у производителей промышленного оборудования (+28%) и энергетиков (+27%).

Промышленники также всё охотнее принимают участие в нацпроекте «Профессионалитет»: форме сотрудничества работодателей и государственных образовательных организаций, прежде всего — колледжей и техникумов. По официальным данным, всего таких тандемов (то есть кластеров с колледжами и промышленниками) уже появилось 370 в 79 регионах России.

Такое партнёрство по-прежнему прежде всего потому, что учить современных рабочих в колледжах оказалось буквально не на чем: у них не было современного производственного оборудования. На создание реальной производственной среды направляют как государственные деньги, так и средства предприятий-партнёров. «Ни для кого не секрет, что и преподаватели, мастера производственного обучения не были знакомы с реаль-

ным современным производством», — рассказал директор Калининградского морского рыбопромышленного колледжа (КМРК) КГТУ Сергей Карпович на одной из сессий Международного рыбопромышленного форума в Петербурге. По его словам, за последнее время в колледже открыли пять новых производственных площадок, включая «моредобучу», которая имитирует палубу рыбопромыслового судна.

Обучать новые кадры спешат. К примеру, в КМРК действует 15 образовательных программ подготовки специалистов среднего звена для рыбопромышленной отрасли. В трети из них сроки обучения сокращены: от четырёх месяцев до года, а доля практики увеличена. «Программа в связи с сокращением срока обучения настолько интенсивная, что не все справляются с её освоением. Приходят ребята разные: средний балл индивидуальный, но подготовка в школах на разных уровнях. А интенсификация обучения предполагает хорошую школьную базу. Приходили родители — немного, но были, — кто писал заявление об отчислении, поясняя, что ребёнку учиться тяжело, он физически не справляется», — рассказал Сергей Карпович.

Как отмечают работодатели, сотрудничающие с системой среднего профессионального образования, важно помогать не только с материальной базой и переподготовкой преподавателей, но и с формированием умений и навыков студентов, что возможно только на действующем производстве.

«Практика должна проводиться постоянно, со студентами нужно работать: так мы сможем сформировать трек развития конкретно этого человека. Средние специальные учебные заведения — это се-

годня действительно вектор развития российской экономики, а также профессиональной и личной карьеры», — подчеркнула генеральный директор ООО «ГД "Балтийский берег"» Анна Шевелёва.

Акцент на подготовку специалистов именно среднего звена не будет конфликтовать с системой высшего образования, полагают эксперты. «На производствах нужны разные специалисты: и те, что в "поле", и те, что на "главных рубежах". Предприятиям преимущественно нужны специалисты со средним образованием. Но современное производство, развитие новых технологий требуют более научного подхода, и здесь смогут найти свою нишу те, кто отучился в вузах. Думаю, что серьёзной конкуренции они друг другу не составят и ситуация в целом позволит развиваться и предприятиям, и науке», — отметила заведующая кафедрой технологии продуктов питания КГТУ, разработчик оценочных материалов для демонстрационного экзамена Ирина Титова.

Добавим, что по оценкам Смольного, следующим шагом в развитии петербургской промышленности будет и роботизация. В некоторой степени она станет ответом на проблему с кадрами. «Ответ на вызов "что же с кадрами" действительно есть. Мы понимаем, что дальнейший шаг — это роботизация», — сказал председатель комитета по промышленной политике, инновациям и торговле города Кирилл Соловейчик.

Он подчеркнул, что власти намерены «растить» в городе компании, которые занимаются роботизированными системами, и предлагать их промышленным предприятиям-заказчикам, у которых есть такой спрос.

СВЕТЛАНА АФОНИНА  
svetlana.afonina@dp.ru



ФОТО АРХИВ ДП